



**Table de concertation  
agrobioalimentaire  
de la Gaspésie**

**Bilan annuel  
2009-2010**

# Mot du président et du coordonnateur

De façon générale, l'année 2009-2010 fut celle de la confirmation de la Table dans son rôle d'animation de la filière bioalimentaire de la Gaspésie et de prise en charge des dossiers clés qui lui sont confiés.

La TCAG a pour mission de mobiliser les forces des intervenants et de catalyser leurs efforts et ressources dans le but d'optimiser la performance de la filière bioalimentaire de la Gaspésie. La réalisation de cette mission implique la coordination et le suivi de plusieurs rencontres où de nombreux acteurs de tous les domaines du secteur s'engagent au développement de ce dernier.

Nous profitons donc de l'occasion pour souligner l'importance de la collaboration des producteurs, transformateurs et entrepreneurs, ainsi que tous les représentants des divers organismes et ministères, qui contribuent aux nombreux projets mis de l'avant par la Table.

Qui dit concertation, dit consensus. Nous ne pouvons que reconnaître et saluer l'ouverture d'esprit et le sens du bien commun qui prévalent actuellement entre les acteurs du secteur réunis autour de la Table. Soyez convaincus qu'en agissant de la sorte, vous êtes des agents facilitateurs de la réussite des divers projets auxquels vous consacrez vos énergies.

Cette année encore, plusieurs réalisations émanent de ce travail de concertation. Bien qu'elles soient détaillées plus loin dans ce document, nous tenons à sou-

ligner certains dossiers majeurs, dont :

- le dépôt de la Planification stratégique 2010-2015 du secteur;
- l'étude de marché sur les petits fruits.

Ces outils précieux sont d'une grande qualité et branchés sur la réalité des intervenants du secteur bioalimentaire gaspésien, car ils ont été réalisés en fonction des préoccupations que vous nous avez partagées lors de diverses consultations.

Il faut cependant se rappeler que ces outils d'encadrement et d'aide au développement dont le secteur se dote ne seront jamais moins efficaces que l'usage que l'on en fera. Il est donc important que les intervenants et acteurs du développement du bioalimentaire en Gaspésie s'approprient ces outils.

La Table a également la responsabilité de mieux diffuser et faire rayonner davantage nos réalisations, afin de les rendre plus accessibles. C'est pourquoi nous travaillons actuellement à l'élaboration d'un plan de communication qui sera déposé au cours des prochains mois.

L'année 2009-2010 fut également celle de l'émergence de la filière petits fruits avec l'organisation d'une journée traitant du sujet en complémentarité à l'étude de marché mentionnée précédemment. Il y eut aussi la préparation et la tenue du forum : « Faites bon usage de votre influence ».



Un autre dossier auquel nous accordons une attention particulière est le rapprochement avec le secteur des pêches. Cet arrimage est important pour nous, car il représente notre spécificité régionale qui comporte un terroir agricole et marin.

Nous croyons que ces actions et les résultats positifs qui en découlent contribuent à ce que la Table devienne de plus en plus reconnue comme le lieu privilégié de concertation pour le développement du bioalimentaire de la Gaspésie.

Nous ne pouvons terminer ce message sans souligner l'implication de nos partenaires financiers que sont le le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ), la Conférence régionale des élu(e)s Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉ-GÎM) et l'Union des producteurs agricoles Gaspésie-Les Îles (UPA) qui assurent le fonctionnement de base de la Table en plus de collaborer à certains projets spécifiques. Leur appui est gage de leur volonté à développer un secteur bioalimentaire dynamique basé sur des orientations qui reflètent la diversité et l'unicité de notre magnifique Gaspésie.

De plus, nous avons bénéficié de l'appui financier de Développement économique Canada (DEC), du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) et du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) pour réaliser des projets spécifiques, tels que l'étude de marché ou la

journée petits fruits.

Outre l'aspect financier, nous avons aussi le privilège de travailler en lien avec des organisations dynamiques dont notre proche parente : Gaspésie Gourmande qui relève les défis de la promotion et de la mise en marché des nombreux produits régionaux.

Nous tenons également à remercier chacun des membres du conseil d'administration pour leur implication, et ce, tant lors de conseils d'administration que dans l'accompagnement des dossiers.

En terminant, nous vous souhaitons une bonne assemblée générale annuelle et vous rappelons que la Table est un moyen mis à votre disposition pour favoriser le développement de la filière bioalimentaire gaspésienne. À vous d'en faire usage!

Patrick Golliot

Président de la TCAG

Éric Lamarre

Coordonnateur par intérim

# Nos réalisations

C'est avec fierté que nous vous faisons ici état des réalisations de la Table qui ont eu cours lors de l'année 2009-2010. Dans certains cas, il s'agit de projets ayant démarré précédemment qui ont été complétés, d'autres ont émergé et évolueront au cours des prochaines années.

Toutes ces réalisations sont en lien avec les orientations générales de la planification stratégique du secteur et avec les actions qui figurent au plan d'action annuel, tel qu'approuvé par les administrateurs de la Table.

**Objectif : Favoriser l'émergence d'un consensus régional concernant le développement du secteur afin d'en dégager une vision commune**

**Action : Réalisation d'une planification stratégique du secteur sur un horizon de cinq ans et du plan d'action de l'an un**

Cet exercice de coordination de l'élaboration de la planification stratégique du secteur 2010-2015 a occupé une part importante des ressources et a été réalisé de concert avec le comité « Planification stratégique du secteur » et la firme ÉcoRessources Consultants. Le travail de la Table fut d'assurer la préparation et l'animation des rencontres du comité « Planification stratégique du secteur », ce qui impliquait également la rédaction des comptes rendus en plus d'assurer le suivi des travaux du comité et les démarches de recherche de financement.

Pour arriver au résultat final, nous avons tenu une série de rencontres et de consultations auprès des intervenants de la filière. Cela avait pour but de s'assurer d'avoir une planification stratégique qui reflète la réalité ainsi que les attentes et besoins des acteurs de la filière bioalimentaire gaspésienne, plutôt que d'imposer des visions théoriques dont la mise en application serait plus ou moins adaptée à nos réalités régionales.

Avant de déposer la planification stratégique 2010-2015, nous avons également tenu à valider sa pertinence en soumettant les orientations à une cinquantaine d'intervenants du secteur, lors d'une rencontre dédiée à cet effet.

Une fois cette validation effectuée, nous avons coordonné l'élaboration d'un plan d'action 2010-2011 en lien avec la planification stratégique 2010-2015.

**Objectif : Interpeller et intégrer, s'il y a lieu, les différents acteurs du secteur au sein de la TCAG**

**Action : Rapprochement avec le secteur des pêches afin de trouver des pistes de collaboration**

Pour ce faire, nous avons d'abord identifié les dossiers en cours et ceux en incubation qui constituaient une opportunité de collaboration avec le secteur des pêches, de la mariculture et de l'aqua-



culture. Cette action fut concrétisée lors de la tenue d'une rencontre en octobre 2009 avec la Table Pêches Maritime, la Table maricole ainsi que les secteurs agricole et pêche du MAPAQ. Cette rencontre a permis de mieux comprendre les réalités de chacun, d'éliminer certaines ambiguïtés et de créer des rapprochements. De nombreux dossiers sur lesquels le secteur agroalimentaire et celui des pêches pourraient travailler ensemble ont alors été identifiés.

Une rencontre a eu lieu en janvier 2010 avec la Table Pêches Maritime et la Table maricole avec l'objectif de partager et d'échanger sur les visions, ambitions et considérations de chacun. Le premier dossier à être mis de l'avant de façon conjointe fut celui de la valorisation agricole des matières résiduelles de la transformation des produits marins (MRTPM). Cela a amené la TCAG à organiser une rencontre en février dernier où se sont réunis 23 intervenants à ce sujet. Un groupe de travail y a été formé afin de travailler sur le dossier. Celui-ci s'est rencontré depuis et quatre actions concrètes ont alors été mises de l'avant. Le projet suit son cours et nous en suivons l'évolution.

## **Objectif : Exercer une concertation régionale intersectorielle**

### **Action : Évaluation des sphères avec lesquelles le secteur bioalimentaire aurait avantage à réaliser des alliances**

Comme il a été mentionné précédemment, la première alliance identifiée fut celle avec le monde des pêches qui s'est exprimée par le dossier de la valorisation agricole des matières résiduelles de la transformation des produits marins (MRTPM).

Deux autres alliances ont été identifiées et mèneront à des actions pour la prochaine année, soit l'organisation d'un événement en lien avec la transformation bioalimentaire et l'évaluation des véritables possibilités d'utilisation des usines de transformation de produits marins par les producteurs et transformateurs agroalimentaires.

## **Objectif : Identifier les forces, les opportunités, les faiblesses et les problématiques liées au développement du secteur**

### **Action : Élaboration de la planification stratégique 2010-2015 et du plan d'action 2010-2011**

Cet exercice nous a permis d'en identifier plusieurs en lien avec :

- l'amélioration des compétences entrepreneuriales des producteurs et transformateurs;
- la diversification de certaines productions;
- la sous-utilisation des services-conseils, etc.

# Nos réalisations

**Objectif :** Susciter des actions et rechercher des solutions avec les acteurs de la filière en lien avec les forces, opportunités, faiblesses et problématiques identifiées

**Action :** Coordination des travaux du comité « *Transformation* »

Cela a, entre autres, permis d'assurer un suivi au colloque sur la transformation qui a eu lieu en novembre 2008 et de répondre aux problématiques qui y ont été soulevées. À cet égard, nous sommes actuellement en train d'organiser une journée sous le thème de l'innovation pour l'automne 2010.

**Action :** Création du comité « *Relève* »

Issu des suites du rapport préparé par le Réseau Agriconseils ainsi que de la journée Relève organisée au printemps 2009, ce comité évalue les problématiques reliées à l'établissement de la relève et au transfert des entreprises agricoles. À court terme, les travaux du comité porteront sur la réalisation d'un porte-folio mettant en évidence les particularités de la région et les opportunités qui s'y rattachent.

**Action :** Réalisation d'une étude de marché sur les petits fruits

Il y a d'abord eu la création d'un comité de travail réunissant les producteurs, transformateurs, intervenants et personnes ressources spécialisées dans le domaine. La Table a ensuite finalisé la recherche de financement afin d'embaucher la firme Desjardins Marketing stratégique pour la réalisation de l'étude de marché sur les petits fruits.

Le comité a ensuite coordonné la réalisation de l'étude de marché sur les petits fruits cultivés plein champ ou récoltés en forêt sur le territoire gaspésien. Cette étude sera distribuée à tous ceux qui en feront la demande dès son lancement officiel qui sera effectué à l'assemblée générale annuelle.

**Action :** Participation à la mise en place d'un comité de réflexion sur l'occupation dynamique du territoire

Ce comité s'est réuni en novembre dernier pour la première fois. Lors de cette rencontre où étaient présents, entre autres, messieurs Bruno Jean et Guy de Bayeulle ainsi que madame Claire Bolduc, une réflexion a été amorcée au sujet de l'occupation dynamique du territoire. Certains acteurs principaux du développement régional, tels que la CRÉ-GÎM et le MAMROT, doivent se positionner à cet égard et nous verrons par la suite quel sera le rôle de la Table dans ce dossier.



**Objectif :** Faire connaître les réalisations de la *TCAG* auprès des acteurs de la filière et des intervenants socio-économiques (*internes/externes*)

**Action :** Dépôt d'un plan de communication et de positionnement et développement d'une signature visuelle pour la *TCAG*

Les travaux sont actuellement en cours avec la firme Audace et le comité « Communication ». Jusqu'à maintenant, la Table a défini sa vision, sa mission et son rôle, ce qui servira de base à l'élaboration de sa signature visuelle. De plus, nous devons spécifier que nous avons retardé ce dernier projet dans le but d'arrimer notre signature visuelle à celle des autres Tables de concertation du Québec. À la suite de cette démarche qui ne s'est pas avérée fructueuse, nous avons décidé d'aller de l'avant avec notre propre logo.

Compte tenu de la taille de notre budget, notre plan de communication sera basé sur une meilleure diffusion de nos réalisations et engagements, en utilisant mieux les médias et internet.

**Objectif :** Effectuer une bonne administration des affaires de la *TCAG*

**Action :** Gestion efficace de l'entente de financement avec la *CRÉ-GÎM*, le *MA-PAQ* et tout autre bailleur de fonds

- S'assurer de négocier le renouvellement des ententes de financement par l'atteinte des objectifs de nos bailleurs de fonds et effectuer la reddition de compte.
- Élaborer et développer des ententes avec chacun de nos partenaires et en assurer le suivi.
- Effectuer des demandes de financement auprès des diverses institutions concernées lorsque des projets particuliers émergent et en effectuer le suivi.
- Préparer les prévisions budgétaires 2010-2011 et les faire entériner par le conseil d'administration.
- En collaboration avec la comptable de l'UPA, traiter les factures et suivre la comptabilité, etc. De plus, réaliser les actions nécessaires pour que soient préparés les états financiers 2009-2010.

**Actions diverses :**

La gestion des activités de la Table au quotidien comporte une multitude d'actions qui répondent parfois à plusieurs éléments de sa mission, de son rôle et de ses objectifs afin d'assurer une gestion efficace de ses affaires corporatives, ainsi qu'un bon suivi budgétaire. En voici quelques-unes :

- Préparation, tenue et suivi des rencontres du conseil d'administration;
- Préparation, tenue et suivi de l'assemblée générale annuelle;

# Nos réalisations

- Préparation, animation et suivi de nombreux comités de travail;
- Rédaction de textes pour le bulletin d'information de l'UPA, *Le Terroir*;
- Participation aux émissions de l'UPA;
- Embauche d'un coordonnateur intérimaire.

**Assurer une bonne représentation de la TCAG et participer à diverses activités avec nos partenaires, telles que :**

- Journée Portes ouvertes de l'UPA;
- Assemblées générales annuelles de l'UPA-GÎM et de Gaspésie Gourmande
- Divers comités d'analyse de dossiers dans le cadre de certains programmes;
- Rencontres du Collectif de formation agricole;
- Rencontres bisannuelles des TCAQ;
- Travaux visant le positionnement des TCAQ;
- Contribution et suivi des travaux de l'UQAR concernant l'étude sur les produits de spécialités;
- Travaux sur l'occupation dynamique du territoire.

**Participer aux démarches entourant le renouvellement de l'entente spécifique pour le développement dynamique du secteur agroalimentaire de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine et l'ajout de ressources financières dans le Programme régional de développement de l'agroalimentaire (PRDA).**



# Les membres du conseil d'administration

## Secteur des représentants gouvernementaux

### Postes 1, 2 et 3 :

- Louis Bigaouette, MAPAQ, secteur agricole
- Marcel Roussy, MAPAQ, secteur pêches
- Bruno Bélanger, La Financière agricole

## Secteur de la production agricole

### Postes 4, 5, 6 et 7 :

- Éric Dubé, Fédération de l'UPA Gaspésie—Les Îles
- Charles-Edmond Landry, Fédération de l'UPA Gaspésie—Les Îles
- Donald Roussy, Fédération de l'UPA Gaspésie—Les Îles
- Billy Budd, Fédération de l'UPA Gaspésie—Les Îles

## Secteur des pêches, de la mariculture et de l'aquaculture

### Postes 8 et 9 :

- Siègne vacant
- Siègne vacant

## Secteur des organismes d'aide au développement des entreprises

### Postes 10 et 11 :

- Magda Arsenault, CLD
- Johanne Guité, SADC

## Secteur coopératif

### Poste 12 :

- Jean-Guy Mazerolle, Coopérative de développement régional de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

## Secteur de la transformation

### Poste 13 :

- Sylvain Tapp, Les produits Tapp

## Secteur de la commercialisation

### Poste 14 :

- Audrey Simard, Gaspésie Gourmande

## Secteur de la gouvernance régionale

### Poste 15 :

- Antoine Audet, Conférence régionale des élus(e)s de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

## Secteur de la cooptation

### Postes 16 et 17 :

- Patrick Golliot, Table de mise en oeuvre de l'agroforesterie
- Frédéric Delarosbil, Syndicat de la relève agricole