



RAPPORT ANNUEL 2012-2013



**TABLE DE CONCERTATION
BIOALIMENTAIRE
DE LA GASPÉSIE**

Une représentation active et concertée
du développement bioalimentaire régional

Message de la présidence et de la direction



Dans le secteur bioalimentaire, si une organisation;

- invite à la concertation, c'est la nôtre.
- mobilise son secteur, c'est la nôtre.
- fait rayonner son secteur, c'est aussi la nôtre.
- aspire à améliorer l'environnement d'affaire de son secteur, c'est encore la nôtre.

Depuis bientôt quinze ans, nos réussites viennent du succès de la concertation. Nous réussissons à nous mobiliser autour d'objectifs communs, avec un consensus exemplaire des acteurs du secteur bioalimentaire.

Ce que nous vous présentons dans ce rapport annuel est donc le fruit de ce travail, qui se fait non seulement au conseil d'administration, mais aussi dans les comités de la TCBG. Cette mobilisation s'avère un outil très efficace pour le développement du secteur bioalimentaire qui lui, contribue à son tour au développement de la région. Nous illustrons parfaitement, au fil des pages qui suivent, que la concertation, c'est bien plus que de discuter et de se réunir et qu'elle mène à l'action et donc au développement.

Malgré un agenda bien rempli, notre organisation prend aussi le temps de s'interroger sur ses façons de faire, de réfléchir aux moyens de réaliser sa mission avec plus d'efficacité. Nous faisons de la saine gouvernance de la TCBG une priorité. Ceci est rendu possible grâce à nos administrateurs qui sont toujours aussi engagés, année après année.

En tant que président, je ferais ici mes remerciements à tous les administrateurs pour cet engagement et le temps donné, sans oublier toutes les personnes qui participent aux travaux des différents comités. Je veux aussi remercier ici toute la qualité du travail accompli par notre équipe de permanents que forment Johanne et Karine. De tout cela, nous pouvons en être très fiers! Longue vie à notre organisation!

Patrick Golliot, président

Johanne Michaud, directrice générale

La TCBG... qu'est-ce que c'est ?

La TCBG a été mise en place en 1999 pour mobiliser les forces des intervenants afin d'assurer le développement et la pérennité des entreprises bioalimentaires de la région. Elle regroupe les principaux acteurs du secteur bioalimentaire de la Gaspésie.

La TCBG anime le secteur, est responsable de dossiers clés qui lui sont confiés et favorise l'émergence d'une vision commune de développement.

La force des comités de travail

Voici le bilan des réalisations des comités de travail qui font toute la force de la TCBG!

La TCBG met en place différents comités de travail qui permettent aux intervenants et aux entreprises de se pencher ensemble sur des enjeux et défis du secteur, d'y trouver des solutions et donc, de passer à l'action!

Comité Transformation

Mandat :

Animer, appuyer et réseauter les entreprises de transformation bioalimentaire en plus de traiter de sujets structurants pour celles-ci.

Cette année, les membres du comité Transformation ont concentré leurs énergies sur les deux éléments suivants :

La réalisation du profil de la transformation agroalimentaire en Gaspésie

Pourquoi un profil? Tout simplement pour être mieux en mesure de connaître les entreprises de transformation agroalimentaire gaspésiennes et de faire valoir tout le dynamisme qu'elles apportent à notre région. Un questionnaire a donc été préparé par les membres du comité. Ces derniers souhaitent lancer les travaux de collecte de données au cours de la prochaine année.

Le développement de partenariats gagnants/gagnants entre le secteur agroalimentaire et celui des pêches.

Convaincus que ces deux secteurs ont tout avantage à développer des partenariats, les membres du comité souhaitaient que des formations soient offertes aux producteurs/transformateurs agroalimentaires par l'École des pêches et de l'aquaculture du Québec (ÉPAQ). Cette institution d'enseignement dispose d'un large éventail de formations pouvant s'adresser tant aux entreprises du secteur agroalimentaire qu'à celles des pêches. Mission accomplie! Deux formations ont été offertes et ont attiré plus de 15 entreprises :

- Valeur nutritive et étiquetage nutritionnel au Canada
- Définir la date de péremption d'un aliment

Le développement des offres de services de l'ÉPAQ et de Merinov pour le secteur agroalimentaire de la région est un autre dossier sur lequel travaillent les membres du comité depuis plus de deux ans. Ces travaux vont bon train et se concrétiseront bientôt.

Membres du comité

Carmen St-Denis, MAPAQ agroalimentaire
Éric Lamarre, UPA GÎM
Jean-Marc Jalbert, MAPAQ pêche et aquaculture
Caroline Leclerc, CRÉGÎM

Benoit Bazinet, Merinov
Éric Caron, Gaspésie Gourmande
Patrick Golliot, La Minoterie des Anciens
Johanne Michaud, TCBG

Comité Petits fruits

Mandat :

Animer et appuyer le développement de la filière petits fruits en Gaspésie.

Les membres du comité Petits fruits ont été particulièrement actifs avec la tenue de deux activités durant l'année. Une visite exploratoire de fermes fruitières bien établies au Bas-Saint-Laurent a eu lieu à l'automne, question de faire le plein d'idées et de recueillir de précieux conseils. Au printemps, des ateliers de taille d'arbres et d'arbustes fruitiers ont été offerts à Mont-Louis et Cap-Chat. Une trentaine de participants ont alors pu profiter de la forte expertise de monsieur Delphis Porlier, technologue agricole au MAPAQ, tout en mettant immédiatement en pratique leurs nouvelles connaissances. Ces activités ont assurément permis à la filière petits fruits de se développer davantage. On compte à présent une soixantaine de producteurs ou d'aspirants producteurs qui participent aux activités du comité!

Membres du comité

Francine Ross, CLD d'Avignon
Dominique Martin, MAPAQ agroalimentaire
Éric Lamarre, Collectif régional en formation agricole Gaspésie-Les Îles

Marjolaine Bernier-Leduc, Laboratoire rural agroforesterie et paysage
Ian Lapointe, Art & Jardins de la Baie
Élise Lepage, Les Framboisiers C. Lepage
Johanne Michaud, TCBG



Des ateliers de taille d'arbres et d'arbustes fruitiers forts appréciés!

La force des comités de travail

Comité Relève et établissement

Mandat :

Mettre en place un contexte favorisant l'établissement, le retrait et le transfert d'entreprise agricole par la mobilisation des intervenants régionaux, le développement d'outils, l'offre de formation et d'accompagnement à la relève et aux cédants afin d'assurer la pérennité de l'agriculture de la région ainsi que l'occupation du territoire.

Les membres de ce comité ont travaillé à l'organisation d'une journée d'échanges ayant pour thème « La préparation au retrait de l'agriculture... lorsque la relève n'est pas au rendez-vous ». Cette activité animée par Antonine Rodrigue, conseillère en transfert au Centre régional d'établissement en agriculture (CRÉA) du Bas-Saint-Laurent, ainsi que par Sylvain Garneau, agroéconomiste au Groupe conseil agricole Matapédia-Matane, a permis à des cédants n'ayant pas de relève d'identifier, d'échanger avec d'autres producteurs agricoles qui préparent leur retrait de l'agriculture et pour qui la recherche de repreneurs demeure un défi.

Douze producteurs agricoles ont profité de cette journée pour prendre un temps d'arrêt et amorcer une réflexion, chose qui est parfois difficile à faire dans le feu roulant du quotidien. L'activité a été très appréciée et les participants ont demandé à ce qu'une suite, sur une base plus individuelle, soit offerte.

Notons également que ce comité a actualisé son mandat cette année.

Membres du comité

Ian Lapointe, Syndicat de la relève de l'UPA GÎM

Éric Lamarre, UPA GÎM

Zénab Hamat, MAPAQ agroalimentaire

Frédéric Vallée, FADQ

Yan Tremblay, CDR GÎM

François Bujold, CLD MRC de Bonaventure

Johanne Michaud, TCBG

Comité Opportunités d'affaires

Mandat :

Identifier et valider des opportunités d'affaires agroalimentaires et favoriser leur mise en œuvre afin d'assurer la pérennité du secteur et mettre en valeur les potentiels régionaux.

Le comité Opportunités d'affaires est le petit dernier à avoir vu le jour. Les membres de ce comité ont commencé leurs travaux en fin d'année. Ils ont débuté leur remue-méninge en sachant qu'il ne faudra, au final, cibler que quelques opportunités d'affaires. Une fois cet exercice complété et que des opportunités d'affaires auront été priorisées, les membres du comité consulteront les producteurs agricoles concernés pour savoir si celles-ci tiennent la route... et s'il y en a d'autres à relever! Il est possible que des opportunités d'affaires en lien avec des productions non existantes en Gaspésie soient retenues.

Sur quoi se basent les membres de ce comité pour effectuer leur repérage d'opportunités d'affaires? Réalisé par le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ), le profil agroalimentaire de la région ainsi que les diagnostics qui s'en dégagent pour chacune des productions, ont été leurs sources d'information. Travaux assurément à suivre l'an prochain!

Membres du comité

Christian Côté, UPA GÎM

Donald Roussy, UPA GÎM

Magda Arsenault, CLD MRC de Bonaventure

Stéphane Day, UPA GÎM

Louis Bigaouette, MAPAQ agroalimentaire

Carmen St-Denis, MAPAQ agroalimentaire

Bruno Bélanger, FADQ

Johanne Michaud, TCBG



Valorisation de l'importance du secteur agroalimentaire pour le développement durable de la région

Mandat :

Élaborer une stratégie de communication et de valorisation du secteur agroalimentaire de la Gaspésie en plus d'appuyer sa mise en œuvre.

Pendant trois ans, ce projet est resté sur la planche à dessin. Par manque de temps et de ressources, ce dossier avait peu progressé bien qu'il ait été identifié comme l'un des enjeux de la planification stratégique 2010-2015 du secteur.

Grâce à l'octroi d'une aide financière dans le cadre du Fonds d'aide au développement des territoires (FADT), la TCBG a procédé à l'embauche d'une employée pour une période de 30 semaines. Depuis l'entrée en poste de la nouvelle chargée de projet en mai dernier, le comité Communication et valorisation du secteur agroalimentaire est rapidement

passé en mode action! À la suite de quelques rencontres intensives, une stratégie de valorisation ainsi qu'un plan d'action sont nés.

Déployée sur une période de trois ans, cette stratégie a été développée pour répondre aux deux objectifs suivants :

1. **Valoriser la profession de producteurs/transformateurs en adoptant l'angle de l'entrepreneuriat.**
2. **Positionner le secteur agroalimentaire comme étant un acteur essentiel du développement durable de la Gaspésie.**

Afin de sensibiliser le plus de gens possible à l'importance du secteur agroalimentaire gaspésien, le comité a choisi de cibler différentes clientèles et d'adopter des actions sur mesure pour mieux les rejoindre.

Membres du comité

Éric Caron , Gaspésie Gourmande	Jennifer Hayes , productrice
Christian Côté , UPA GÎM	Marc Tétreault , UPA GÎM
Manon Cyr , MAPAQ agroalimentaire	Karine Fauvel , TCBG
	Johanne Michaud , TCBG

Planification stratégique sectorielle

Mandat :

Élaborer les planifications stratégiques sectorielles quinquennales ainsi que les plans d'action annuels qui s'y rattachent en plus d'en assurer l'avancement puis d'en effectuer le bilan.

La troisième année de la planification stratégique s'achève et les acteurs du secteur travaillent avec cet outil. À l'instar des deux années précédentes, un plan d'action a été préparé par les membres du comité pour l'an trois, et ce, dans le but de faciliter l'atteinte des objectifs fixés. Étant à mi-parcours, les membres du comité ont également amorcé la réalisation du bilan des actions entreprises depuis 2010 afin d'évaluer si nous sommes en voie d'atteindre notre vision et nos objectifs.

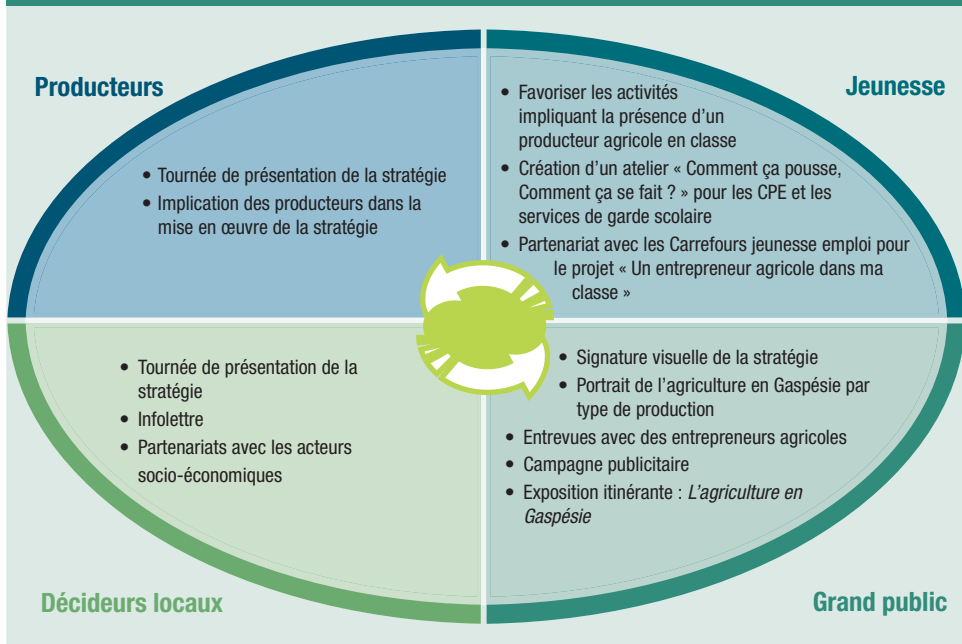
Notre vision du secteur agroalimentaire en 2015... telle qu'énoncée en 2009

Le secteur agroalimentaire est un secteur phare en Gaspésie, évoluant dans une dynamique d'occupation du territoire. Il contribue au développement durable de la région grâce à sa forte notoriété, au caractère différencié et diversifié de ses produits et à la prospérité de ses entreprises.

Membres du comité

Louis Bigaouette , MAPAQ agroalimentaire	Bruno Bélanger , FADQ
Charles Edmond Landry , UPA GÎM	Éric Caron , Gaspésie Gourmande
Jean-Guy Mazerolle , CDR GÎM	Johanne Michaud , TCBG
Marcel Roussy , MAPAQ pêche et aquaculture	

COUP D'ŒIL SUR LA STRATÉGIE Actions prévues selon les quatre groupes visés



Dossiers clés

Quelques dossiers clés que les intervenants et entreprises du secteur souhaitent travailler en concertation sont confiés à la TCBG.

C'est ainsi que la TCBG voit à l'élaboration de la **planification stratégique** du secteur agroalimentaire et à sa mise en œuvre. De plus, elle coordonne les travaux entourant le **renouvellement de l'entente spécifique** pour le développement de l'agroalimentaire en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine, et ce, de concert avec Le bon goût frais des Îles de la Madeleine (BGFIM). Plus récemment, elle s'est vue confier les travaux d'élaboration d'une **stratégie visant à promouvoir l'importance du secteur agroalimentaire** pour le développement durable de la région.

Renouvellement de l'entente spécifique

L'an dernier, les principaux intervenants du secteur souhaitaient être mieux outillés afin de négocier la signature d'une nouvelle entente spécifique. Un arrêt des travaux s'est donc imposé de lui-même, le temps que le MAPAQ réalise le profil agroalimentaire de la région. Une fois le profil terminé ainsi que les diagnostics par production réalisés, nous avons tout

en notre possession pour poursuivre les réflexions en vue de l'obtention d'une nouvelle entente spécifique. Voici en ordre chronologique les principales étapes qui ont été réalisées à cet égard.



Décembre 2012

Envoi d'une lettre, par la TCBG, à la première ministre Pauline Marois, dans le cadre de la stratégie d'intervention gouvernementale pour le développement de la région dont elle est la présidente, afin de l'informer de nos démarches concernant l'obtention d'une nouvelle entente spécifique.

Janvier 2013

La TCBG reprend son rôle de coordination dans le dossier du renouvellement de l'entente spécifique, et ce, de concert avec le BGFIM. À la lumière du profil agroalimentaire, des diagnostics ainsi que des planifications stratégiques sectorielles des deux territoires, nous avons, tous ensemble, priorisé parmi les priorités. Un projet d'entente de développement pour le secteur agroalimentaire de la Gaspésie et des Îles de la Madeleine est rédigé. Tout un chacun use d'influence pour faire avancer le dossier.

8 mars 2013

Dépôt par la TCBG et le BGFIM d'un projet d'entente de développement ayant comme toile de fond l'importance de développer l'entrepreneuriat.

14 mars 2013

Présentation du projet d'entente au sous-ministre adjoint du MAPAQ. La directrice générale de la TCBG y participe de concert avec le vice-président de la TCBG qui est également le président de l'UPA GÎM.

Mai 2013

Lancement de la stratégie d'intervention gouvernementale. Le projet d'entente pour le développement du secteur agroalimentaire y est inclus, comme proposé, à notre grande satisfaction.

Après avoir mis beaucoup d'énergie dans ce dossier au fil des trois dernières années, nous sommes maintenant dans l'attente d'une annonce officielle!

Délégation française



En juin dernier, la TCBG accueillait une délégation française en provenance de Savoie. Ce groupe, composé de dix-sept étudiants et quatre professeurs du Lycée d'enseignement général et technologique agricole, avait pour mission d'étudier l'organisation de l'agriculture québécoise, son évolution et ses enjeux. Le deuxième objectif lié à ce projet consistait à mieux comprendre le rôle que joue l'agriculture sur le développement durable du territoire.

Communication et Gouvernance

Communication

Optimiser les communications de notre organisation afin de faire connaître notre mission et nos réalisations, voilà une autre de nos priorités!

Diffusion de communiqués de presse



La TCBG, partenaire d'événements d'importance!



La TCBG, présente dans les journaux



La mise en ligne de notre site web



Le conseil d'administration 2012-2013

Entreprises bioalimentaires

Donald Roussy
Ferme Donald Roussy

Billy Budd
Buddy's Short Horn Farm

Patrick Golliot
Président
La Minoterie des Anciens

Ministères et organismes publics

Louis Bigaouette
MAPAQ agroalimentaire

Jean-Marc Jalbert
MAPAQ pêche et aquaculture

Bruno Bélanger
Financière agricole du Québec

Organismes à but non lucratif

Christian Côté
Vice-président
Fédération de l'UPA GÎM

Charles Edmond Landry
Secrétaire-trésorier
Fédération de l'UPA GÎM

Jean-Guy Mazerolle
Coopérative de développement régional GÎM

Francine Ross
CLD d'Avignon

Éric Caron
Gaspésie Gourmande

Caroline Leclerc
Conférence régionale des élus GÎM

Postes cooptés

Patrice Élément
Merinov

Ian Lapointe
Syndicat de la relève de la Fédération de l'UPA GÎM

Gouvernance

Depuis quelques années déjà, il est devenu une habitude pour la TCBG de s'interroger sur ses façons de faire. L'an dernier n'y a donc pas échappé. Les 14 administrateurs ont ainsi accepté de se prêter à un exercice visant à faire ressortir les bons coups de la TCBG ainsi que les points à améliorer. Ce temps d'arrêt et d'introspection très bénéfique, a accentué

la solidarité qui nous unit et nous a déjà permis d'apporter quelques changements à notre gouvernance nous permettant ainsi d'être plus efficaces.

C'est ainsi que nous avons aboli le comité exécutif, qui ne se réunissait qu'une fois par année, et avons créé deux comités plus actuels soit les comités Gouvernance et

Vérification & évaluation des risques. Nous avons aussi effectué une grande réflexion concernant notre membership. Nous avons d'ailleurs des propositions à faire en ce sens lors de notre assemblée générale annuelle. Bref, la TCBG a à cœur sa saine gouvernance et cela, c'est tout à l'honneur de ses administrateurs!

Un sincère merci
à nos partenaires financiers!

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 

 **CRÉGÎM**
CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

 **UPA**
Fédération de l'UPA
de la Gaspésie - Les Îles

172, boulevard Perron Est
New Richmond (Québec) G0C 2B0
Téléphone : 418 392-4466, poste 219
Sans frais : 888 503-7455, poste 219
Télécopieur : 418 392-7398

www.tcbgaspesie.ca