



Un sincère merci à nos partenaires financiers!

**Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation**

Québec 

 **CRÉGÎM**  
CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS  
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

 **UPA**  
Fédération de l'UPA  
de la Gaspésie - Les Îles

172, boulevard Perron Est  
New Richmond (Québec) G0C 2B0  
Téléphone : 418 392-4466, poste 219  
Sans frais : 888 503-7455, poste 219  
Télécopieur : 418 392-7398

# Mot du président et de la directrice générale



L'année qui s'achève aura été remarquable. Plus que jamais, la Table de concertation bioalimentaire de la Gaspésie (TCBG) aura joué son rôle de mobilisation des forces des intervenants

dans le but d'assurer le développement et la pérennité des entreprises bioalimentaires de la région. Au total, les différents comités de travail de notre organisation se sont réunis à 35 reprises cette année. Ces rencontres ont toutes été orchestrées par la TCBG. Ça, c'est de la concertation! Dans certains cas, les effets de cette mobilisation se font sentir sur le champ. Pour d'autres dossiers, les résultats se concrétiseront à moyen et long terme.

Certes, la dernière année a été témoin d'un important travail de concertation, mais nous avons malgré tout réussi à investir du temps sur la gouvernance de notre organisation. Grâce à des administrateurs proactifs, dynamiques et engagés, nous avons su nous

outiller pour assurer une gouvernance plus efficace de la TCBG. Nous avons également ajusté nos orientations stratégiques de sorte qu'elles correspondent davantage à ce que nous sommes. Nous avons été à l'écoute de l'évolution de notre organisation et lui avons fait faire un grand pas en choisissant de transformer le poste de coordination en un poste de direction générale. Tout cela, j'en suis convaincu, permettra à notre organisation de mieux servir le secteur bioalimentaire gaspésien.

Je ferais d'ailleurs une analogie avec la gestion courante d'une entreprise qui se doit d'analyser régulièrement sa situation et de s'ajuster en fonction des résultats. La TCBG, en plus de favoriser la concertation, est devenue un endroit où nous prenons le temps d'analyser et de comprendre la dynamique du secteur bioalimentaire afin d'innover dans des propositions originales que chaque acteur s'approprié pour son organisation.

Un sincère merci à tous les administrateurs de la TCBG pour votre entière et totale implication. C'est un véritable privilège que de travailler avec vous. Un grand merci au ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE)

qui a permis, grâce à un appui financier, l'embauche d'une ressource externe qui nous a accompagnés dans cette démarche d'amélioration de notre gouvernance. Enfin, je ne pourrais oublier d'adresser mes remerciements à Johanne, notre nouvelle directrice, pour non seulement son dévouement et le travail accompli, mais aussi pour sa plus en plus grande compréhension de notre secteur. Une fois de plus, je l'encourage à prendre du leadership et de laisser libre cours à sa créativité, notre organisation ne peut que s'en trouver mieux.

En terminant, sur une note plus personnelle, je tiens à vous annoncer qu'après plus de six ans à croire que l'agriculture devait non seulement se maintenir en Haute-Gaspésie, mais prendre de l'ampleur, j'ai accepté de relever un nouveau défi soit celui de diriger le projet visant la transformation d'une gamme de produits biologiques et sans gluten en Haute-Gaspésie. Dans le cadre de ces nouvelles fonctions, sachez que je reste disponible pour donner de mon temps à la TCBG si celle-ci me voit encore utile à l'atteinte de ses objectifs.

Bioalimentairement vôtre!

Patrick Golliot, Président

La dernière année n'aurait pas été celle qu'elle a été sans toute l'énergie que de nombreuses personnes ont consacrée aux différents comités de travail de la TCBG. À titre d'exemples, les travaux entourant le renouvellement de l'entente spécifique et la production du profil agroalimentaire de la région ont mobilisé des dizaines de personnes pendant plusieurs mois. Les membres du comité « Transformation » ont pris les bouchées doubles afin de rendre possible la tenue d'une activité structurée et structurante sur le thème du développement de marchés des produits bioalimentaires gaspésiens. Après une pause de quelques mois, le comité « Petits fruits » a repris les travaux afin d'organiser une formation fort pertinente et appréciée sur le démarrage d'un verger de petits fruits nordiques. Les membres de ce comité ont repris leur vitesse de croisière et

ils sont plus que jamais déterminés à appuyer le développement de la filière petits fruits en Gaspésie.

La liste des personnes à remercier serait trop longue. Je suis cependant convaincue que vous vous reconnaîtrez à la lecture de ces lignes. Merci à vous toutes et tous! C'est un réel plaisir, pour notre organisation, de jouer son rôle d'animation et de mobilisation avec des personnes qui font preuve d'un engagement et d'un dévouement si important pour le secteur bioalimentaire.

La concrétisation d'activités comme celles mentionnées ci-haut serait impossible sans un support financier additionnel... puisqu'il y a bien entendu des limites à ce que l'on peut faire avec notre budget d'opération régulier. Cette année, la TCBG a ainsi eu accès à plusieurs milliers de dollars qui ont assuré

la réalisation de tels projets. Merci au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ), à la Conférence régionale des élus de la

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM), au Collectif en formation agricole, à la Fédération de l'UPA Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ainsi qu'au Réseau Agriconseils Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine pour leur appui!

Et que cela continue!

Johanne Michaud, Directrice générale



# Gouvernance

## Le conseil d'administration en action



La participation des administrateurs au lac-à-l'épaule : une autre belle démonstration de leur important engagement envers la TCBG!

En plus des quatre rencontres du conseil d'administration, les administrateurs de la TCBG ont participé à un lac-à-l'épaule qui s'est déroulé à l'Anse aux Pirates, à Escuminac, en janvier 2012.

Lors de cet exercice qui se voulait un temps de réflexion stratégique pour l'organisation, les administrateurs ont entre autres assistés à la formation « La gouvernance de votre conseil

Pour donner suite à cette évolution des dernières années, aux responsabilités et aux mandats qui sont de plus en plus nombreux ainsi qu'à ses aspirations de développement pour la TCBG, le conseil d'administration a transformé le poste de coordination en un poste de direction générale qui sera assumé par la même personne qu'auparavant, soit Johanne Michaud.

d'administration... Une stratégie gagnante! »<sup>1</sup>. Le bilan des réalisations effectuées par la TCBG au cours des quatre dernières années a également été réalisé.

Ce temps d'arrêt a également permis à notre organisation de mettre à jour sa planification stratégique. La nouvelle mouture de notre planification stratégique, qui couvrira la période 2012-2017, colle mieux à notre réalité et notre raison d'être en tant qu'organisation. Nous sommes ainsi mieux outillés pour remplir notre mission et jouer notre rôle en tant qu'organisme de concertation.

Les réflexions amorcées lors du lac-à-l'épaule ont par la suite entraîné une modification à la composition du conseil d'administration. Par souci d'efficacité et pour répondre à l'évolution de notre organisation, le nombre d'administrateurs est passé de 17 à 14. Ce changement sera effectif après l'assemblée générale annuelle 2011-2012.

<sup>1</sup> Formation offerte par l'entreprise Société de conseil OSBL Plus inc.

## Le conseil d'administration 2011-2012

### REPRÉSENTANTS GOUVERNEMENTAUX

**Louis Bigaouette**  
MAPAQ agricole

**Marcel Roussy**  
MAPAQ pêche

**Bruno Bélanger**  
FADQ

### PRODUCTION AGRICOLE

**Christian Côté**  
Vice-président  
Fédération de l'UPA GÎM

**Charles E. Landry**  
Secrétaire-trésorier  
Fédération de l'UPA GÎM

**Donald Roussy**  
Fédération de l'UPA GÎM

**Billy Budd**  
Fédération de l'UPA GÎM

### PÊCHES, MARICULTURE ET AQUACULTURE

Sièges vacants (2)

### ORGANISMES D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

**Magda Arsenault**  
CLD de la MRC de Bonaventure

Siège vacant (1)

### COOPÉRATIF

**Jean-Guy Mazerolle**  
Coopérative de développement régional GÎM

### TRANSFORMATION

**Éric Dubé**  
Conserverie de la Baie

### COMMERCIALISATION

**Éric Caron**  
Gaspésie Gourmande

### GOUVERNANCE RÉGIONALE

**Sophie Fortier**  
Conférence régionale des élu(e)s GÎM

### POSTES COOPTÉS

**Patrick Golliot**  
Président  
CLD de la Haute-Gaspésie

**Frédéric Delarosbil**  
Syndicat de la relève de la Fédération de l'UPA GÎM

## Communication

Les bases du tout premier site Web de la TCBG ont été jetées cette année! La vocation de notre site Web sera double : transmettre de l'information sur notre organisation en plus d'être une source d'informations stratégiques. Lancement à surveiller prochainement!

Pour donner vie au plan de communication dont s'est dotée la TCBG l'an dernier, des outils corporatifs ont vu le jour cette année. Nous en sommes très fiers!



## Petits fruits

### Formation « L'ABC du démarrage d'un verger de petits fruits nordiques »

Grâce à son comité « Petits fruits », la TCBG a offert une formation de deux jours à Mont-St-Pierre en Haute-Gaspésie. Cette dernière visait l'acquisition de connaissances pour le démarrage d'un verger de petits fruits nordiques ainsi que celles liées à la taille de cultures fruitières. Près de 35 producteurs, aspirants producteurs et quelques intervenants ont participé à cette formation. Un véritable succès!

Merci à monsieur Serge Chrétien de nous avoir accueillis dans son verger d'amélanchiers, situé à Mont-Louis, pour l'atelier de taille!

L'offre de cette formation était une suite logique à la journée que la TCBG avait organisée en 2010 sous le thème « Petits fruits, gros potentiel? ». Lors de cette activité, les résultats de l'étude de marché sur les petits fruits avaient été entre autres présentés ainsi qu'un portrait des différents petits fruits pouvant être cultivés en Gaspésie.



Monsieur André Gagnon, agronome au MAPAQ du Saguenay-Lac-Saint-Jean, nous a offert une formation passionnante et riche en contenu.



Des participants intéressés et intéressants!

## Transformation bioalimentaire

### Les produits gaspésiens... Si près, si loin? À vous de voir!



Le 12 avril dernier, par le biais de son comité « Transformation », la TCBG a organisé une journée d'échanges et de réseautage dédiée au développement des marchés des produits bioalimentaires gaspésiens à laquelle plus de 40 personnes ont participé!

La présence de madame Françoise Beaudet, coach en mise en marché, a permis aux producteurs/transformateurs de cibler leurs forces et les points à améliorer quant au développement de marchés de leurs produits. Les discussions ont, quant à elles, permis aux participants d'en venir à un consensus fort soit **l'importance de se rallier pour structurer plus efficacement la commercialisation des produits** à l'intérieur comme à l'extérieur de la région.

Pour donner suite à cette volonté de commercialiser de façon collective, des rencontres ont eu lieu entre les différents groupes déjà impliqués dans des initiatives de commercialisation collectives sur le territoire. L'Association Gaspésie Gourmande a assuré le leadership dans ce dossier à la fois complexe et passionnant et poursuivra les travaux au cours des prochains mois. À suivre!



Une importante mobilisation qui mènera assurément à l'action au cours de la prochaine année!